



DEFENSORES
DE LA NATURALEZA

2024

MEMORIA DE LABORES



Defender la naturaleza no es una opción, es un compromiso

Presidente del Consejo de Fiduciarios	4
Un mundo en transformación: la naturaleza cambia, se adapta, resiste	4
Impacto de Defensores de la Naturaleza en Guatemala...	6
Cartografía 2025 Defensores	8
Visión	10
Propósito	10
Valores	10
41 años Defendiendo la Naturaleza	11
Para el 2027	12
Pilares estratégicos y nuestros principales hitos, hallazgos y retos del 2024	14
Áreas naturales y diversidad biológica	14
Reforzando la gobernanza en la Reserva de la Biosfera Sierra de las Minas	
Reactivación del Consejo Asesor del Refugio de Vida Silvestre Bocas del Polochic	
Tejiendo gobernanza en el corazón de la Selva Maya	
Midiendo nuestro impacto en la gestión de áreas protegidas.	
Monitoreo biológico: ciencia que guía la conservación	16
Mapeando la biodiversidad: del espacio hasta la genética	
Los invisibles del bosque: la vida que pasa desapercibida	

Hallazgos científicos que podría cambiar la historia de la biodiversidad en Guatemala
 Conexión entre ciencia y conservación
 El rugido del jaguar nos une

HISTORIA DE ÉXITO: Un Murciélago raro y un refugio único en Guatemala ...	19
Temporada de incendios 2023-2024: un punto de inflexión para la biodiversidad	21
Impacto histórico y hallazgos claves	
Respuesta y control rápida y articulada	
Monitoreo y alerta temprana	
Prevención y sensibilización	
Inversión y recaudación	
Un llamado a la acción: actúa, despierta y protege	
Repensar nuestra relación con la naturaleza	24
Acción por el clima y la resiliencia	25
De cadenas de valor y pequeños productores	
Intercambios internacionales para fortalecer la conservación	
Transformando vidas con soluciones basadas en la naturaleza	
Educación y sensibilización ambiental	27
HISTORIA DE ÉXITO: Arte, flores y muchos colores	29
Incidencia ciudadana	31
HISTORIA DE ÉXITO: Tatiana Proskourakoff: La mujer que decifró la historia de los mayas.	33
Desarrollo organizacional	35
Mejor gestión para mayor impacto en los ecosistemas	
Cerca del territorio, fuertes en conservación	
La conservación de la naturaleza también es cuestión de equidad	
Somos una comunidad por la biodiversidad	
Presencia en espacios de gobernanza ambiental	
Transparencia y gestión financiera	39
Gestión con propósito. Invertir con conciencia	
La naturaleza evoluciona. Nuestra estrategia también	
Comunicación estratégica	42
Monitoreo, evaluación y aprendizaje	43
Participación de la junta directiva y gobernanza interna	45
Proyección 2025: 2025 un año para fortalecer, innovar y regenerar	46
Agradecimiento	48
Donantes y Aliados	49
Llamado a la acción	50

Presidente del Consejo de Fiduciarios

En noviembre de 2023 asumimos oficialmente nuestras funciones como nuevo Consejo de Fiduciarios. Desde el inicio, tuvimos claro el compromiso que representaba este rol: liderar y fortalecer a una de las organizaciones ambientales más importantes del país en un contexto desafiante a nivel institucional, político y financiero.

Entre los principales retos que enfrentamos desde el primer día destaca:

- la puesta en marcha del Proyecto Conservación de la Biodiversidad en Guatemala, que inició en octubre del 2023. Su escala y ambición supusieron desafíos de planificación, ejecución y logística sin precedentes para la Fundación,
- la gestión simultánea de más de 50 proyectos activos en las distintas áreas protegidas que coadministramos, que requirió de atención, seguimiento riguroso y cumplimiento de compromisos previamente adquiridos,
- el proceso de implementación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2023-2027, una hoja de ruta clave para el futuro de la organización. Este proceso aún está en marcha, y sigue exigiendo compromiso, adaptación y liderazgo a todos los niveles,
- la reorganización de las finanzas institucionales, luego de un periodo complejo. Enfrentamos la salida y transición de tres directores financieros en corto tiempo, lo que generó inestabilidad. Sin embargo, en el 2024 logramos restablecer el orden financiero, fortalecer los controles internos y garantizar una administración más sólida y transparente,
- la modernización operativa de la Fundación, con la automatización de procesos críticos y el impulso de innovaciones tecnológicas que permitirán mejorar nuestra eficiencia institucional. Paralelamente, sentamos las bases para nuevas líneas de investigación científica en áreas clave de las áreas protegidas que coadministramos.

El entorno político y económico al inicio de nuestra gestión no fue nada fácil para nuestra fundación. En un contexto nacional desafiante, marcado por el cambio de autoridades en el Organismo Ejecutivo, Legislativo y gobiernos municipales, así como una coyuntura internacional compleja, donde muchos de nuestros socios enfrentaban crisis económicas que impactaban sus posibilidades de cooperación.

Pese a este panorama, el 2024 fue un año de logros significativos. Alcanzamos metas ambiciosas, fortalecimos alianzas estratégicas y llegamos a territorios donde nunca antes habíamos tenido presencia activa. Lo hicimos con eficiencia, responsabilidad y fieles a nuestros valores fundacionales.

Sabemos que aún queda mucho por hacer. Cada día cuenta, cada recurso debe ser gestionado con rigor y transparencia y cada acción debe contribuir a un futuro más sostenible. **Porque la defensa de la naturaleza no es una opción, es una obligación.**



César Borjes
Presidente del Consejo de Fiduciarios
Fundación Defensores de la Naturaleza

Un mundo en transformación: la naturaleza cambia, se adapta, resiste

Guatemala, uno de los pocos países megadiversos del mundo, alberga una riqueza natural y cultural extraordinaria. Con 13 zonas de vida, es hogar de alrededor de 236 especies de mamíferos, 744 especies de aves y más de 12 mil especies de plantas, de las cuales al menos el 15 por ciento son endémicas. Más allá de su biodiversidad, el país desempeña un papel crucial en la protección de especies en peligro de extinción, como el jaguar, el manatí de las Indias Occidentales y el chipe de mejillas doradas, cuya supervivencia depende de la conservación de los ecosistemas que resguardamos.

En contraste, Guatemala también es uno de los diez países más vulnerables al cambio climático según las Naciones Unidas. Fenómenos meteorológicos extremos, sequías prolongadas como la ocurrida durante el año hidrológico 2023-2024 y la degradación de los ecosistemas impactan a toda la población, afectando de manera desproporcionada a los pueblos originarios y comunidades rurales, así como los principales sistemas productivos del país, como la agricultura, la seguridad alimentaria y el abastecimiento de agua. En este contexto, la conservación deja de ser una opción para convertirse en una urgencia. **Cada bosque que protegemos, cada fuente de agua que resguardamos y cada especie que documentamos es un paso hacia un futuro más resiliente para todas y todos.**

Esta memoria de labores captura la esencia de un año de grandes hitos, hallazgos y desafíos significativos en la protección de la biodiversidad. Quisiéramos contarlo todo: cada reto superado, cada momento en el que la naturaleza nos enseñó su resiliencia, cada alianza que nos permitió seguir adelante, pero necesitaríamos muchas más páginas, tardes largas de escritura y un buen café para la lectura.

Después de 41 años, podemos reafirmar que nuestro compromiso con la conservación sigue firme. **La historia nos ha enseñado que la naturaleza siempre encuentra formas de regenerarse y nuestro trabajo es el reflejo de esa misma resiliencia.**

¡Por amor y respeto a la vida!



Javier Márquez
Director Ejecutivo
Fundación Defensores de la Naturaleza

Impacto de Defensores de la Naturaleza en Guatemala

No basta con proteger, hay que restaurar y regenerar, así como coordinarse con instituciones y actores clave para prevenir y controlar amenazas como los incendios forestales y las usurpaciones. No es suficiente solo denunciar: hay que transformar. No basta con educar: hay que inspirar. Este año no solo defendimos el presente, sino que seguimos construyendo las bases para un futuro donde la biodiversidad, los ecosistemas y las personas coexistan en armonía.

Nuestro alcance en el territorio

14%
del SIGAP es coad-
ministrado por FDN
equivalente al 5% del
territorio nacional

191
comunidades
alcanzadas de 6 departa-
mentos: Guatemala, Petén,
Alta Verapaz, Baja Verapaz,
El Progreso, Zacapa e Izabal

17,476
Km patrullados y
recorrido
para control y vigilancia

171
denuncias
interpuestas por
actividades ilícitas

Restauración

162
hectáreas forestales
restauradas

405
hectáreas reforestadas
en mantenimiento para
asegurar su sobrevivencia

614
hectáreas de
regeneración natural
monitoreadas

167
hectáreas de
restauración productiva

Incendios forestales

1,349
personas sensibilizadas
para el manejo del fuego

1,090
personas capacitadas
para el combate de
incendios forestales

26
26 brigadas activas contra
incendios forestales
con 6,595 días-hombre de trabajo

241
Km de brechas
cortafuego

Resultados de alianzas estratégicas para el registro de

593 aves

139 mariposas diurnas

173 mariposas nocturnas

64 reptiles

35 anfibios

28 abejas de orquídeas

Acompañamiento de expertos temáticos para

14 estudios científicos
enfocados en
biodiversidad

19 guacamayas rojas
(*Ara macao cyanoptera*)
liberadas en el P.N.
Sierra del
Lacandón

Educación ambiental

12,943 personas partici-
pantes en educación
ambiental

118,285 visitantes
al Parque Nacional
Naciones Unidas

P.N. SIERRA DEL LACANDÓN

202,865 hectáreas
Perímetro de 290 km



+530 especies de vertebrados

Bosque Tropical

20,760 hectáreas distribuidas en:
14,360 terrestres
6,400 acuáticas
Perímetro de 87.51 km

R.V.S. BOCAS DEL POLOCHIC



+440 especies de vertebrados

MÉXICO

HONDURAS

Zona destinada a la recreación y educación ambiental para los visitantes

REGIÓN PINO-ENCINO

Estación Biológica Selempin

Estación Biológica Héctor Cántano

Zona de gran importancia hídrica

+163 especies de vertebrados

372 hectáreas
Perímetro de 21.89 km

P.N. NACIONES UNIDAS



+50% de la herpetofauna nacional.

+32 especies endémicas regionales.

Bosques nubosos
Bosques secos
Bosques de pino-encino

R.B. SIERRA DE LAS MINAS

240,537 hectáreas
Perímetro de 275.36 km

+60% de la avifauna del país

EL SALVADOR

NUESTRA VISIÓN

Creemos firmemente que mientras más cercanos seamos a la naturaleza más la defenderemos. Por esta razón, nuestra visión es construir un equilibrio entre la naturaleza y la sociedad.

NUESTRO PROPÓSITO

Conservar la naturaleza hoy para asegurar su existencia mañana.

NUESTROS VALORES

Estamos comprometidos con la naturaleza y trabajamos en equipo para ser parte del cambio mediante acciones íntegras que reflejen nuestra entrega y responsabilidad con el medioambiente.

41 AÑOS



defendiendo la naturaleza

Trabajamos para proteger la biodiversidad, restaurar ecosistemas, actuar frente a la crisis climática y mejorar los medios de vida de las comunidades. Nuestro compromiso se sustenta en cinco pilares establecidos en nuestro Plan Estratégico Institucional 2023-2027 que guían cada una de nuestras acciones:

Áreas naturales
y diversidad
biológica

Acción por
el clima y
resiliencia

Educación y
sensibilización
ambiental

Incidencia
ciudadana

Desarrollo
organizacional

Desde la restauración de bosques y el monitoreo científico, hasta el fortalecimiento de liderazgos comunitarios y la promoción de políticas públicas, cada intervención se conecta para formar un modelo de conservación integral que pone en el centro a las personas, la naturaleza y el futuro del país.

**¡Porque conservar la naturaleza hoy,
es asegurar su existencia mañana!**

Para el 2027

Áreas naturales y diversidad biológica

4 

planes de manejo integrado del fuego se habrán implementado en las 4 áreas protegidas

60% 

de la superficie total de las zonas núcleo de las 4 áreas protegidas bajo manejo de Defensores serán cubiertas por patrullaje

100% 

de la superficie de las 4 áreas protegidas bajo manejo de Defensores estarán bajo monitoreos utilizando tecnología innovadora

4 

planes de manejo de salud y sanidad forestal se habrán implementado en las cuatro áreas protegidas

3 

estaciones Biológicas Autosostenibles se encontrarán en funcionamiento

2500

hectáreas bajo restauración ecológica

4 

programas de monitoreo biológico se habrán implementado en las cuatro áreas protegidas y sus zonas de influencia

4 

iniciativas de conservación de especies amenazadas y/o ecosistemas estratégicos, se encontrarán activas

Acción por el clima y resiliencia

25 

comunidades habrán adoptado un modelo de resiliencia climática

500 

hectáreas con medidas de restauración productiva implementadas

25mil 

beneficiarios que viven en las 4 áreas de influencia de Defensores mantendrán un modelo de resiliencia climática

Educación y sensibilización ambiental

1 

plan de educación ambiental se habrá implementado

5 

empresas implementarán un programa innovador de sensibilización con enfoque de responsabilidad ambiental empresarial

4 

instrumentos educativos con información generada en las áreas protegidas

3 

centros de formación ambiental se habrán conformado y estarán funcionando

25 

centros educativos habrán sido alcanzados con el plan de educación ambiental

Incidencia ciudadana

1,000 

líderes formadores se habrán formado

Nota: La utilización de un lenguaje que no discrimine ni contenga sesgo de género es parte de las preocupaciones de la organización. En este documento se ha optado por utilizar el masculino genérico entendiendo que este incluye también a mujeres y niñas.

Áreas naturales y diversidad biológica

En el 2024 fortalecimos la gobernanza y la gestión efectiva en cuatro de las áreas naturales más importantes del país, reafirmando nuestro compromiso con la biodiversidad y el desarrollo sostenible de Guatemala.

Reforzando la gobernanza en la Reserva de la Biosfera Sierra de las Minas

Trabajamos estrechamente con la Junta Directiva de la Reserva de la Biosfera Sierra de las Minas (RBSM) para fortalecer la gobernanza de una de las áreas más biodiversas y estratégicas del país. Estos espacios de diálogo nos permitieron enfrentar desafíos, escuchar a las comunidades y consolidar una visión compartida para la protección de este pulmón verde.

Reactivación del Consejo Asesor del Refugio de Vida Silvestre Bocas del Polochic

Después de años de inactividad, logramos impulsar la reactivación del Consejo Asesor del Refugio de Vida Silvestre Bocas del Polochic (RVSBP). Esta acción marca un hito relevante para la Fundación porque es un espacio clave para reflejar un compromiso compartido, fortalecer la participación comunitaria, la transparencia y la colaboración entre sociedad civil, sector público y la diversidad de actores en la protección de este ecosistema estratégico.

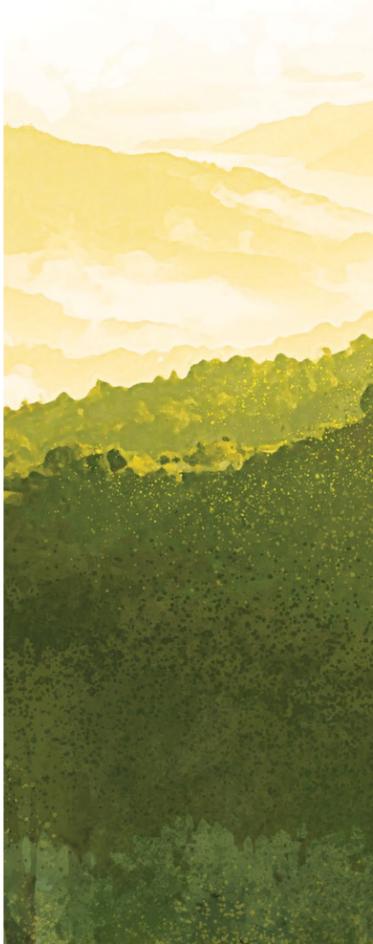
Tejiendo gobernanza en el corazón de la Selva Maya

Por primera vez, asumimos la Secretaría del Comité de la Reserva de la Biosfera Maya (RBM) en Petén. Formar parte de este espacio es más que una responsabilidad institucional: es un acto de compromiso con uno de los últimos grandes pulmones de Mesoamérica. Como Defensores de la Naturaleza, llevamos nuestra voz, experiencia y compromiso a esta mesa de decisiones para fortalecer la gobernanza colectiva de la RBM e impulsar acciones clave para proteger el Parque Nacional Sierra del Lacandón, una joya natural que coadministramos con profundo respeto. Junto a comunidades, autoridades y aliados, seguimos tejiendo redes de protección, diálogo y acción para construir una reserva más fuerte, conectada y resiliente.

Midiendo nuestro impacto en la gestión de áreas protegidas

Durante el 2024, en coordinación con el CONAP, comunidades locales y actores clave, realizamos la Evaluación de Efectividad de Manejo del Sistema Guatemalteco de Áreas Protegidas (EVASIGAP) en las cuatro áreas protegidas bajo nuestra coadministración. Esta herramienta, más allá de su enfoque técnico, nos permite identificar avances, retos y oportunidades para fortalecer la gestión integral de los territorios, incorporando dimensiones como la gobernanza, la sostenibilidad financiera, la participación comunitaria y la capacidad de respuesta ante amenazas.

Los resultados obtenidos fueron positivos en las cuatro áreas evaluadas, lo que refleja el compromiso conjunto por mantener procesos sólidos de conservación. No obstante, reconocemos que persisten amenazas externas significativas. Su abordaje requiere una coordinación interinstitucional más efectiva y un papel más activo de las autoridades competentes para avanzar hacia mejoras sustantivas en la protección de estos ecosistemas estratégicos.



Monitoreo biológico: ciencia que guía la conservación

En el 2024 reforzamos nuestra capacidad de observación, análisis y acción mediante herramientas científicas innovadoras y enfoques integrales. A través de programas de monitoreo de indicadores biológicos, estudiamos especies clave y su entorno para evaluar el estado de los ecosistemas.

Con cámaras trampa, sensores acústicos y muestreos de campo, recolectamos información sobre aves, mamíferos, anfibios, insectos y calidad del agua. Estos datos nos permiten identificar riesgos, entender tendencias ecológicas y diseñar estrategias de manejo sostenible.

Mapeando la biodiversidad: del espacio hasta la genética

Con el liderazgo de un equipo multidisciplinario de biólogos, ecólogos y especialistas en modelación estadística de la Universidad del Valle de Guatemala (UVG), logramos implementar un modelo de tres filtros en más de 491,000 hectáreas que abarcó la Reserva de Biosfera Maya, la Reserva de Biosfera Sierra de las Minas, el Refugio de Vida Silvestre Bocas del Polochic y la Costa del Pacífico de Guatemala para analizar la biodiversidad con distintos niveles de precisión:

- **desde el espacio (filtro grueso):** con Sistemas de Información Geográfica (SIG), se identificó pérdida de cobertura forestal, fragmentación del hábitat y además, permitió mapear zonas críticas para la conservación,
- **desde la genética (filtro intermedio):** se aplicó por primera vez en estas áreas -en su mayoría protegidas- la técnica de ADN ambiental para detectar especies sin capturarlas, comparar su genética con bases de datos y descubrir posibles nuevas especies. Para ello, se recolectaron muestras de agua y de suelo y se analizaron en el laboratorio, ya que cada especie deja rastros de ADN en su entorno,
- **desde el campo (filtro fino):** se observaron especies que actúan como indicadores biológicos, ya que su presencia o ausencia revela el estado de salud del ecosistema. Estas especies tienen ciclos de vida

cortos, capaces de responder rápidamente a los cambios ambientales y que, además, son fáciles de identificar en campo, como, por ejemplo:

- 🦋 **mariposas y escarabajos:** que reflejan la calidad del bosque,
- 🐸 **anfibios y reptiles:** que indican variaciones en la humedad y temperatura del suelo.

Los invisibles del bosque: la vida que pasa desapercibida

Nuestro equipo técnico conformado mayoritariamente por mujeres biólogas, realizó 54 eventos de monitoreo biológico en las áreas protegidas bajo nuestra gestión para recolectar información mediante fotografías, grabaciones, conteos de especies y análisis de muestras. Generando datos valiosos sobre el comportamiento de especies, el impacto del cambio climático y las presiones humanas.

- 593 especies de aves**
- 139 mariposas diurnas**
- 173 mariposas nocturnas**
- 64 especies de reptiles**
- 35 anfibios indicadores sensibles del cambio climático**
- 28 especies de abejas de orquídeas fundamentales para la polinización y la regeneración natural**

Cada especie registrada es una pieza del rompecabezas ecológico y una guía para orientar la conservación. Porque lo que no se mide, no se protege.

Hallazgos científicos que podría cambiar la historia de la biodiversidad en Guatemala

En el 2024, como parte del monitoreo biológico en las tierras altas del bosque nuboso de la Reserva de la Biosfera Sierra de las Minas (RBSM), se documentó la presencia de monos aulladores (*Alouatta sp.*), un hábitat poco común para la especie. Este hallazgo motivó una investigación científica y varias preguntas: ¿se trata de una adaptación única, una variación genética o incluso el indicio de una nueva subespecie? Para responderlo, recolectamos muestras fecales en el Parque Nacional Yaxhá, en Petén, y Río Dulce, en Izabal, las cuales están siendo analizadas en el laboratorio "Species from Feces" de la Universidad del Norte de Arizona. Los resultados nos permitirán desarrollar medidas de protección específicas que fortalezcan la resiliencia de estos primates en su entorno, aportando información clave para su conservación. **En un mundo donde la deforestación y el cambio climático amenazan cada rincón del planeta, entender cómo las especies se adaptan es clave para garantizar su supervivencia.**



Conexión entre ciencia y conservación

Solo en este último año, facilitamos la elaboración de 14 estudios científicos en temas como enfermedades emergentes en fauna silvestre, comportamiento de especies clave y cambios en los ecosistemas.

Además, recibimos a 35 investigadores, científicos y universitarios nacionales e internacionales, quienes desarrollaron estudios sobre mamíferos, conectividad del paisaje y adaptación al cambio climático. Estos esfuerzos no solo fortalecen la base científica para la conservación en Guatemala, sino que también inspiran a jóvenes y mujeres a incursionar en carreras STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas), promoviendo una nueva generación de profesionales comprometidos con la biodiversidad y el futuro del planeta.

¿Por qué importa?

- Porque la conservación sin datos es solo una suposición. Si bien la ciencia no es la verdad absoluta si es la mejor herramienta que tenemos para entender el mundo de manera objetiva y sistemática,
- Porque el conocimiento nos permite anticiparnos y prevenir daños irreversibles,
- Porque la ciencia es nuestra mejor aliada para proteger el futuro,
- Porque cada especie cuenta, cada ecosistema importa.

El monitoreo biológico es mucho más que contar especies: es la base para defender, restaurar y garantizar un futuro para la biodiversidad.

El rugido del jaguar nos une

En una alianza estratégica con WWF Guatemala, impulsamos acciones clave para la protección del jaguar, una especie emblemática que conecta países. En el 2024 entregamos de forma conjunta el borrador de la Estrategia Nacional para la Conservación del Jaguar en Guatemala al Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP) con el objetivo de oficializarla a nivel nacional. Además, iniciamos la promoción de la Estrategia Binacional para la Conservación del Jaguar, firmada por organizaciones internacionales como WCS Guatemala, Panthera y actores de la sociedad civil de México y Guatemala, con el respaldo institucional del CONAP y la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas de México (CONANP).

Conservar al jaguar es proteger la vida que conecta nuestros territorios, es fortalecer una visión compartida de conservación en Mesoamérica.



Un hallazgo científico registrado en la Reserva de Biosfera Sierra de las Minas.

“El cambio climático está desplazando cada vez más a las especies tropicales hacia mayores altitudes, lo que amenaza la dinámica de estos frágiles ecosistemas fríos. Necesitamos adaptar nuestras estrategias de restauración y conservación en estos entornos” comenta Luis Trujillo.



Por primera vez se registra el murciélago *Myotis volans* en Guatemala. Fotografía: Luis Trujillo

HISTORIAS DE ÉXITO

Un murciélago raro y un refugio único en Guatemala

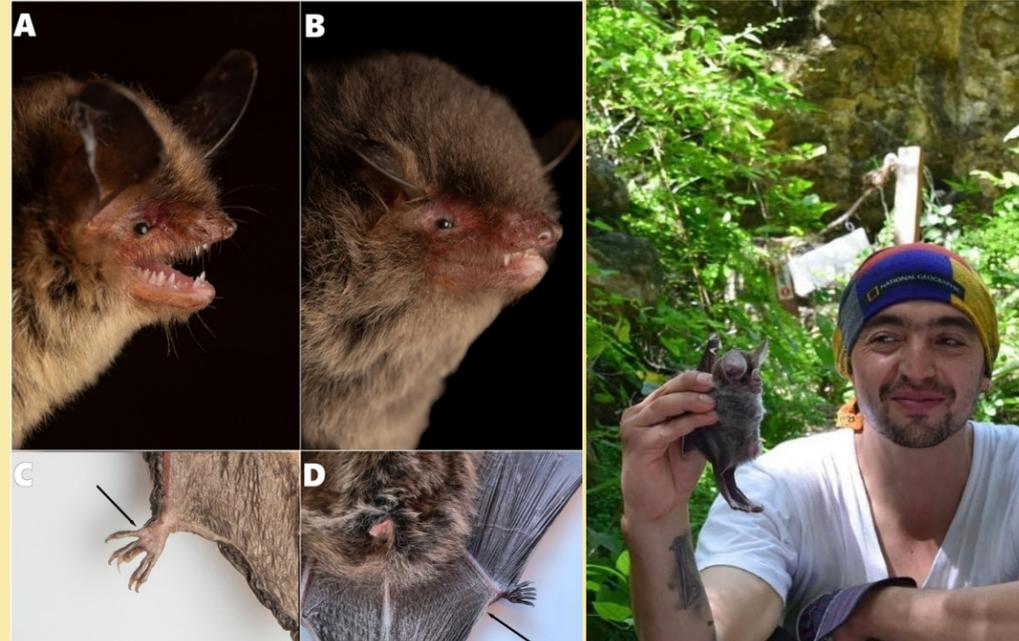
En lo más profundo de Latinoamérica, la biodiversidad enfrenta desafíos sin precedentes. La deforestación, la expansión agrícola y la caza ilegal están dañando ecosistemas vitales y afectando un gran número de especies. Esta presión, intensificada por el cambio climático, que altera los patrones de lluvia y temperatura, afecta la distribución de las especies, poniendo en riesgo interacciones esenciales que mantienen los ecosistemas saludables y funcionales.

En Guatemala, uno de los ecosistemas más emblemáticos en términos de biodiversidad es la Reserva de Biosfera Sierra de las Minas, hogar de los bosques nubosos más extensos de Centroamérica. Este santuario natural se extiende desde el Lago de Izabal y atraviesa cinco departamentos (Baja Verapaz, El Progreso, Alta Verapaz, Izabal y Zacapa), albergando una combinación única de vegetación y fauna.

A mediados del 2024, durante un monitoreo biológico en las remotas alturas de este bosque nuboso, un equipo de investigación dirigido por Luis Trujillo, científico de la Fundación Defensores de la Naturaleza, hizo un descubrimiento inesperado: el *Myotis volans*, un murciélago nunca antes registrado en Guatemala y conocido solo en Norteamérica.

*“Encontramos al *Myotis volans* a 2,600 metros de altura en la Sierra de las Minas, casi 1,000 km más al sur de su último registro en México,”* explica Trujillo. *“Este ecosistema tiene condiciones similares a los bosques templados de Norteamérica, lo que lo convierte en un refugio único en Guatemala.”*

Este hallazgo extiende el rango de esta especie por cientos de kilómetros, posicionando a Guatemala no solo como un refugio para especies locales sino un corredor biológico de importancia continental. La presencia de esta especie es un testimonio de la salud, equilibrio y singularidad de los ecosistemas de la Sierra de las Minas y refuerza la importancia de protegerlos.



Los murciélagos, como el *Myotis volans*, desempeñan roles esenciales en los ecosistemas, actuando como controladores naturales de plagas como los zancudos portadores de enfermedades mortales como el dengue, además de ser polinizadores y dispersores de semillas. Sin estos silenciosos guardianes, la agricultura y el equilibrio ecológico se verían gravemente afectados. Imaginar un mundo sin ellos es imaginar campos y selvas donde las plagas proliferan, las plantas no completan sus ciclos de vida y la biodiversidad sufre un desbalance.

Este nuevo registro nos recuerda que cada especie es una historia, cada hallazgo un llamado a la acción. Defensores de la Naturaleza con este nuevo registro no solo expande el conocimiento para la ciencia; también permite aumentar el valor de las distintas especies y su rol en los ecosistemas prósperos, aportando información necesaria para orientar decisiones de conservación en Guatemala. En un mundo donde la naturaleza enfrenta amenazas sin precedentes, cada esfuerzo por documentarla, comprenderla y protegerla es un acto de resistencia. Porque la verdadera pregunta no es solo qué más queda por descubrir, sino qué estamos dispuestos a hacer para conservarlo.

Redactado por: Andrea Moreno | Fundación Defensores de la Naturaleza

Áreas naturales
y diversidad
biológica

PILARES ESTRATÉGICOS Y NUESTROS PRINCIPALES HITOS,
HALLAZGOS Y RETOS DEL 2024

Temporada de incendios 2023–2024: un punto de inflexión para la biodiversidad

La última temporada de incendios forestales fue una de las más devastadoras en la historia reciente de Guatemala, marcando un antes y un después en la conservación. Bajo condiciones extremas provocadas por El Niño, los incendios forestales fueron más grandes, más intensos, más frecuentes y más difíciles de liquidar, impactando las cuatro áreas protegidas que coadministramos y afectando zonas que nunca habían sido alcanzadas por las llamas.

El fuego arrasó con 19,232 hectáreas de bosque, que en perspectiva es de trece veces más el tamaño del Lago de Amatitlán, alterando hábitats críticos, afectando fuentes de agua y comprometiendo el equilibrio ecológico. Ante este escenario, fortalecer la prevención, la restauración y la gestión del riesgo es más urgente que nunca.

Comparativamente, esta superficie representa la mayor cantidad de hectáreas afectadas en los últimos cuatro años en las áreas administradas por FDN, superando en 14,918 hectáreas el promedio anual histórico registrado para ese mismo período (FDN, 2024. *Informe de incendios forestales temporada 2023–2024*).

Impacto histórico y hallazgos claves



Zonas críticas impactadas:

- **el Parque Nacional Sierra del Lacandón** fue el más afectado, con 13,169 hectáreas por actividades ilegales y crimen organizado,
- **la Reserva de la Biosfera Sierra de las Minas**, con 5,100 hectáreas afectadas,
- por primera vez en 8 años, el fuego alcanzó **la zona Primitiva del Refugio de Vida Silvestre Bocas del Polochic** con 953 hectáreas afectadas,



• **el Parque Nacional Naciones Unidas**, reportó ocho hectáreas afectadas y además enfrentó los efectos colaterales del incendio que duró siete días en el vertedero administrador por la Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca y del Lago de Amatitlán (AMSA), ubicado en una zona que limita con el área coadministrada por Defensores de la Naturaleza.



Respuesta y control rápida y articulada:

- **26 brigadas activadas, con 6,595 personas involucradas en el combate**, incluyendo bomberos forestales, comunitarios y personal técnico de distintas organizaciones,
- **245 descargas aéreas de agua con retardante**, una sustancia especial que ralentiza la propagación del fuego para mitigar los incendios más agresivos,
- **185 kilómetros de brechas cortafuego** realizadas para reducir la propagación del fuego (equivalente a la distancia entre Ciudad de Guatemala y Cobán).



Monitoreo y alerta temprana:

- **464 alertas de puntos de calor** emitidas por el equipo de Defensores de la Naturaleza,
- **alianza con el Instituto Nacional de Bosques (INAB)** para el uso de herramientas digitales de monitoreo de incendios en tiempo real.

Prevención y sensibilización:

- **40 charlas de sensibilización, alcanzando a 906 personas**, incluyendo agricultores, autoridades locales, estudiantes y maestros,
- **promoción de licencias de quemas controladas** junto a gobiernos locales para evitar incendios descontrolados.

Inversión y recaudación:

• **se invirtieron Q3.3 millones de quetzales en la supresión de incendios**, que incluyó personal, logística y equipamiento,



• **se recaudaron Q863,342 quetzales en donaciones de 13 aliados estratégicos** y donantes individuales a través de redes sociales fortaleciendo la respuesta ante la emergencia.

Estamos preparados y protegidos para lo que viene. Con base a las lecciones aprendidas de la temporada 2023-2024, elaboramos el plan institucional de atención a los incendios forestales para la próxima temporada (2024-2025). Nuestros bomberos forestales han sido capacitados y equipados con herramientas y equipo de protección de alta calidad. Así, llegamos listos para la próxima temporada, cuidando la naturaleza y, sobre todo, a quienes la protegen en primera línea.

Un llamado a la acción: actúa, despierta y protege

La temporada de incendios pasada demuestra que el cambio climático, la expansión de actividades ilegales y la falta de gobernanza en ciertas regiones, intensifican la crisis ambiental. Sin embargo, la capacidad de respuesta de la FDN, junto con el esfuerzo de las comunidades, instituciones y aliados estratégicos, ha sido clave para mitigar los daños, aunque reconocemos que es insuficiente frente a la magnitud de los últimos resultados.

El compromiso de todas las personas es fundamental para proteger la biodiversidad y evitar que las llamas consuman el futuro de las áreas protegidas del país.

¿Quieres saber más?

Te invitamos a leer nuestro informe de la temporada de incendios forestales 2023-2024.



Repensar nuestra relación con la naturaleza

Las áreas protegidas son pilares de la biodiversidad y del equilibrio ambiental en Guatemala. Sin embargo, enfrentan amenazas crecientes como usurpaciones de tierra, minería ilegal y expansión agroindustrial no regulada, comprometiendo los ecosistemas, los recursos hídricos y desplazando comunidades y generando conflictos sociales.

Las usurpaciones de tierra se han vuelto una práctica estructural: grupos organizados avanzan sobre el bosque, lo fragmentan y lo reemplazan por potreros, acelerando la deforestación y poniendo en riesgo las fuentes de agua que abastecen a comunidades y que son vitales para los ecosistemas. A esta presión se suman otras amenazas como la tala ilegal, la caza ilegal y los incendios forestales, que intensifican el deterioro ambiental y evidencian la urgencia de fortalecer la protección y gobernanza en esta área estratégica.

La minería ilegal representa una amenaza latente en las tierras altas del Bosque Nuboso. La extracción de minerales sin regulación fragmenta los ecosistemas, contamina ríos y genera conflictos sociales al operar sin consulta previa a las comunidades. Además, la expansión de la agroindustria en esta región -especialmente los monocultivos- ha desplazado bosques y reducido la capacidad de los ecosistemas para regular el clima y el agua.

Ante estos escenarios, la falta de regulación y de aplicación efectiva de normativas ambientales pone en riesgo la sostenibilidad de nuestros territorios protegidos. Por ello, es urgente fortalecer la gobernanza, aplicar estándares más rigurosos de conservación, restauración ecológica y monitoreo ambiental con el propósito de garantizar que el desarrollo y la protección de la naturaleza pueden coexistir.

Nuestro llamado es claro: repensemos el desarrollo y coloquemos la sostenibilidad y la conservación en el centro de cada decisión.

Acción por el clima y la resiliencia

En el 2024 fortalecimos la gobernanza y la gestión efectiva en cuatro de las áreas naturales más importantes del país, reafirmando nuestro compromiso con la biodiversidad y el desarrollo sostenible de Guatemala.

De cadenas de valor y pequeños productores

Creciendo juntos: fortaleciendo a productores de café y cacao

Este año, el camino junto a los pequeños productores y productoras de café y cacao fue mucho más que asistencia técnica; fue un viaje hacia la sostenibilidad y la resiliencia climática. A través de capacitaciones, acompañamiento y mecanismos financieros innovadores, ayudamos a fortalecer sus cultivos y su estabilidad económica. **Cada parcela es una reserva de biodiversidad y cada productor, un guardián del equilibrio ambiental.**

En este recorrido, nuestra alianza con KOMONILSA, S.A. -una empresa comunitaria conformada por las organizaciones de base APODIP, AJ ASIPASM, AJ ADESMI y ADIPSA- ha sido clave. KOMONILSA en consorcio con Defensores y otras organizaciones logró dar un paso decisivo: impulsar la planta de licor de cacao, un hito para transformar la producción local, generar valor agregado y abrir nuevas oportunidades para las comunidades. Más que un proyecto, ha sido un esfuerzo compartido, donde el conocimiento, la confianza y el trabajo conjunto son los verdaderos motores del cambio.

Intercambios internacionales para fortalecer la conservación

El conocimiento no tiene fronteras. Durante el 2024, fortalecimos nuestras estrategias de conservación a través del intercambio de experien-

cias con aliados en México, Honduras, República Dominicana, Alemania y Guatemala. Desde modelos productivos resilientes hasta el acceso a mercados para el café y cacao, aprendimos nuevas formas de hacer sostenibles los medios de vida rurales. Además, reafirmamos nuestro compromiso con la inclusión, conociendo iniciativas exitosas que fortalecen la participación de mujeres y jóvenes en la gobernanza ambiental.

Transformando vidas con soluciones basadas en la naturaleza

Las soluciones están en la naturaleza. A través del programa Ecoimpulso, este año acompañamos a comunidades en Petén y la región del Polochic, al oriente de Guatemala, brindándoles herramientas para enfrentar la crisis climática con soluciones sostenibles y regenerativas. Este modelo no solo ayuda a mejorar la calidad de vida de las familias, sino que fortalece la resiliencia de los ecosistemas y genera nuevas oportunidades económicas. Unimos esfuerzos con gobiernos locales y organizaciones del territorio, convencidos de que **el desarrollo solo es posible si se construye en armonía con la naturaleza.**

Educación y sensibilización ambiental

Inspiramos generaciones de Defensoras y Defensores de la Naturaleza

La educación ambiental no es solo una herramienta, es el corazón que bombea vida a nuestro propósito. La educación ambiental transforma la información en acción, el conocimiento en compromiso y a las personas en defensoras de la naturaleza.

En el 2024 logramos grandes avances en sensibilización, creatividad y formación de liderazgos ambientales a través de la integración de diferentes expresiones artísticas:



- a través de experiencias dinámicas y participativas, sensibilizamos a más de 12,000 personas en 60 centros educativos, promoviendo el respeto por la biodiversidad, la sostenibilidad y el vínculo entre las comunidades y su entorno,



- convertimos el aprendizaje en experiencias únicas con actividades como cuentacuentos, rallies ambientales, talleres de arte, pajareadas en bicicleta y eventos emblemáticos como la Noche Murcielaguera liderada por la Municipalidad de Guatemala, que reunió a más de 1,000 personas -a partir de esta experiencia creamos nuestra propia edición en el Parque Nacional Naciones Unidas, con 100 participantes-





•formamos a más de 60 jóvenes en liderazgo, derechos humanos y gobernanza ambiental, con enfoque especial en juventudes mayas y rurales:

- 27** jóvenes mujeres mayas de tres áreas protegidas bajo nuestra gestión, participaron en el campamento "Cuidadoras de la Tierra" en Alta Verapaz, donde aprendieron sobre agroecología y conservación,
- 10** jóvenes del Parque Nacional Sierra del Lacandón y la Reserva de Biosfera Sierra de las Minas representaron a sus comunidades en foros y espacios artísticos como "La Comparsa Chitik", una expresión cultural que busca mantener la memoria de los pueblos originarios,
- 20** jóvenes del Polochic culminaron un diplomado en derechos humanos y formación ciudadana, fortaleciendo su liderazgo local.

Estos esfuerzos fortalecen una ciudadanía ambientalmente consciente, activa y comprometida con un desarrollo en armonía con la vida.



HISTORIAS DE ÉXITO

Arte, flores y muchos colores

La historia de Gisela Michelle y la Red de Jóvenes del Parque Nacional Sierra del Lacandón.

En muchas comunidades del Parque Nacional Sierra del Lacandón, en Petén, Guatemala, el tiempo parece transcurrir más lento. Sin señal de celular, internet ni televisión abierta, el acceso a la información, el arte o el entretenimiento es limitado. Las actividades culturales y expresivas eran prácticamente inexistentes. Por eso, imaginar una obra de teatro parecía imposible.



Gisela Michelle de León

Pero en 2022, algo cambió. Un grupo de jóvenes comenzó a reunirse. Entre juegos, talleres y nuevas experiencias, una chispa creativa se encendió. Una de esas jóvenes fue Gisela Michelle de León de la comunidad Unión Maya Itzá. Cuando comenzó a ensayar su primera obra junto a sus compañeros, no imaginó que, meses después, estarían presentándola ante más de cien personas en varias comunidades del parque y en eventos del Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP).



Idea principal: Leonor Gálvez
Edición: Andrea Moreno
Fundación Defensores de la Naturaleza

Su participación comenzó a través de la Red de Jóvenes del Parque Nacional Sierra del Lacandón, impulsada por Fundación Defensores de la Naturaleza con el apoyo financiero de Oro Verde. "Estamos despejando la mente y aprendiendo cómo enseñar a través del arte", cuenta Gisela.

Lo que inició como una actividad cultural se convirtió en una herramienta de incidencia comunitaria. La obra de teatro aborda temas como la deforestación, el cambio climático y la contaminación, sensibilizando a quienes nunca antes habían presenciado algo similar. Para los jóvenes, fue también una pla-

taforma de aprendizaje, autoexpresión y empoderamiento. El cambio no se quedó en el escenario. Gisela empezó a reciclar botellas junto a su madre, convirtiéndolas en macetas, y a compartir sus aprendizajes con amigos y familiares a través de videos y conversaciones cotidianas. Hoy forma parte de un grupo juvenil que maneja una pequeña granja de cerdos, practica apicultura, ha iniciado su carrera universitaria y se posiciona como una lideresa comunitaria con compromiso ambiental.

“Muchos no sabían ni cómo presentarse. Al final, estaban liderando obras, reflexiones e inspirando a otros”, recuerda Gloria Espina, coordinadora de desarrollo comunitario de la FDN.

La red, consolidada en 2022 con 28 jóvenes, vivió un proceso formativo integral centrado en liderazgo, medio ambiente, historia, identidad y participación ciudadana. Las sesiones incluyeron intercambios y actividades prácticas que conectaron a los jóvenes con su territorio. Actualmente, Defensores de la Naturaleza ha iniciado el proceso de inscripción de la red de jóvenes ante UNESCO con el respaldo del CONAP para convertirse en una estructura reconocida de liderazgo juvenil a nivel nacional vinculada a la conservación.



Incidencia ciudadana

La conservación se defiende con participación

La conservación de la naturaleza no es solo un esfuerzo técnico o científico; es una causa colectiva que requiere la participación activa de comunidades, juventudes, liderazgos locales y tomadores de decisión.

En el 2024 consolidamos nuestra labor de incidencia con acciones que fortalecen la participación social y la gobernanza ambiental. Desde la creación de redes de liderazgo juvenil hasta la participación en mesas de diálogo interinstitucional, nuestro compromiso con la ciudadanía ha impulsado la construcción de políticas públicas más inclusivas y la defensa activa de los territorios protegidos:



- apoyamos la socialización y participamos en la validación de la Política Institucional de Participación Social para el Fortalecimiento de la Gobernanza en Áreas Protegidas en los departamentos de Petén y de Sierra de las Minas, posicionando enfoques de derechos humanos, inclusión y pueblos originarios,



- en alianza con la Fundación Luis von Ahn y la agencia de comunicación Laboratorio de Medios, lanzamos un programa de formación ambiental para periodistas de 20 medios distintos, con 120 horas académicas y 20 participantes -el 75% mujeres-, fortaleciendo la diversidad de perspectivas en la cobertura de temas ambientales y promoviendo la auditoría social y el debate público,



- capacitamos a 188 líderes comunitarios, hombres y mujeres, en incidencia ciudadana y ambiente, promoviendo su participación activa en la toma de decisiones y en la defensa de los derechos ambientales,



- iniciamos a estructurar diálogos comunitarios por el agua, con el objetivo de recabar las preocupaciones, necesidades y propuestas de las comunidades, especialmente de mujeres y jóvenes. Esta iniciativa busca fortalecer la participación ciudadana en la gestión de los recursos hídricos y contribuir activamente a los esfuerzos nacionales, en particular al proceso de construcción y socialización de la propuesta de Ley del Agua, liderada por el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales.

Cada una de estas acciones fortalece una ciudadanía más informada, empoderada y comprometida con la conservación. La incidencia transforma políticas y normativas, pero sobre todo, fortalece las voces de quienes protegen la biodiversidad desde sus territorios.



HISTORIAS DE ÉXITO



Tatiana Proskouriakoff: La mujer que descifró la historia de los mayas

En las profundidades de la selva guatemalteca, donde el rugido del jaguar resuena en la noche y el aire vibra con el canto de los monos aulladores, una joven arquitecta se abrió paso entre una antigua ciudad maya. Su nombre: Tatiana Proskouriakoff y su legado fue cambiar para siempre la forma en que entendemos la historia de la civilización maya.

Tatiana nació en Siberia, Rusia, en 1909 y emigró con su familia a Estados Unidos. Se formó como arquitecta en plena Gran Depresión, un tiempo donde su país parecía quebrarse con la economía.

En 1936, el Museo de la Universidad de Pensilvania la llevó a una expedición arqueológica a Piedras Negras, ubicado en el Parque Nacional Sierra del Lacandón en Petén. A cambio de gastos pagados, pero sin salario, se adentró en el corazón de la selva de Maya, plagada de insectos y humedad, donde solo las personas más obstinadas perseveraban en la búsqueda del pasado. Considerada una ilustradora talentosa fue invitada a plasmar en papel la arquitectura del Parque. Cuando sus lápices comenzaron a reconstruir con precisión los edificios derrumbados, quedó claro que su mirada iba mucho más allá de las líneas y las sombras. La exactitud de sus ilustraciones captó la atención del arqueólogo Sylvanus Morley, quien vio en ella un talento invaluable y luchó para impulsar una campaña para financiar su investigación.

Tatiana continuó explorando y dibujando otras ciudades mayas como Copán, Tikal, Uaxactún, Chichén Itzá y Palenque, logrando en 1946 la publicación de "Un Álbum de Arquitectura Maya", así comenzó su verdadero viaje en el mundo de la arqueología.

Su mayor hallazgo estaba aún por llegar. Hasta ese momento, la comunidad académica, liderada por figuras como Eric S. Thompson, creía que las inscripciones mayas solo contenían información religiosa y calendárica. Tatiana, con su perspicacia, vio algo más. Al analizar las estelas de Piedras Negras, descubrió patrones de fechas y nombres que

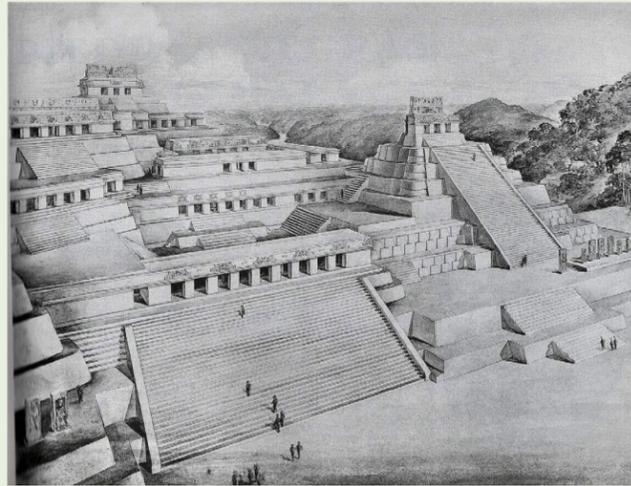
Tatiana Proskouriakoff no solo descifró la historia de los mayas, sino que rompió paradigmas sobre su escritura y arquitectura.



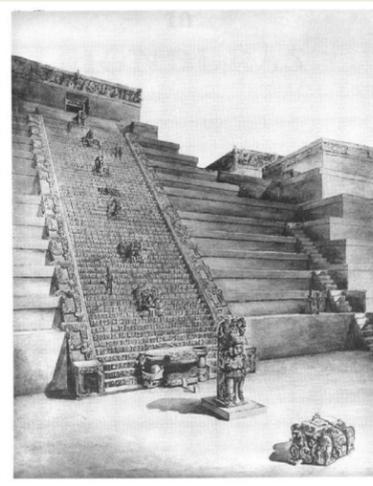
Tumba de Tatiana Proskouriakoff en Piedras Negras, el lugar que marcó su destino.



Acrópolis de Piedras Negras, Parque Nacional Sierra del Lacandón, Petén.



Dibujo de la acrópolis de Piedras Negras de Tatiana Proskouriakoff



Dibujo de la Escalinata jeroglífica de Copán - Tatiana Proskouriakoff

parecían contar la historia de gobernantes: nacimientos, ascensiones al trono, victorias y derrotas. En 1960, su artículo "Implicaciones históricas de un patrón de fechas en Piedras Negras, Guatemala" revolucionó la epigrafía maya. Con pruebas irrefutables, demostró que los antiguos mayas escribían sobre su historia, un hallazgo que cambió el rumbo de la arqueología.

No se detuvo ahí. En 1950, su estudio sobre la escultura clásica maya permitió fechar monumentos basándose en su estilo, una metodología que sigue vigente. En 1961 publicó "Retratos de mujeres en el Arte Maya" y "Señores del Reino Maya", visibilizando el papel de las mujeres en los relatos históricos mayas, demostrando que ellas también aparecían en los monumentos esculpidos y que representaban a mujeres gobernantes.

Tatiana dedicó su vida entera a la arqueología maya, con una pasión incansable que trascendió las barreras del tiempo. En 1985, el mundo perdió a una de las mentes más brillantes de la disciplina, pero su historia no terminó ahí. Desde 1998 sus cenizas fueron llevadas a Piedras Negras, bajo la sombra de la Acrópolis que ella misma reconstruyó con su arte y conocimiento.

Hoy, el río Usumacinta sigue tallando las rocas de Piedras Negras con la paciencia del tiempo, como Tatiana moldeó la historia maya con la fuerza de su intelecto. Su legado sigue vivo, esculpido en cada glifo que ayudó a descifrar, en cada monumento que reconstruyó y en cada página de la historia que reescribió.

Idea original: Rony Rodríguez para Fundación Defensores de la Naturaleza
Edición: Andrea Moreno, Fundación Defensores de la Naturaleza

Fotografías: Rony Rodríguez

Desarrollo organizacional

Mejor gestión para mayor impacto en los ecosistemas

Nuestro desarrollo organizacional es clave para proteger la biodiversidad, empoderar comunidades y fortalecer alianzas. Por eso, apostamos por una Fundación más eficiente, transparente y resiliente.

Implementamos un nuevo manual de subdonaciones y actualizamos nuestras políticas internas compras, inventarios, caja chica y uso de vehículos- para mejorar la administración de recursos y agilizar procesos.

Estas acciones aseguran una gestión más sólida, estratégica y alineada con los desafíos actuales, garantizando que cada paso cuente hacia una conservación efectiva y sostenible.

Cerca del territorio, fuertes en conservación

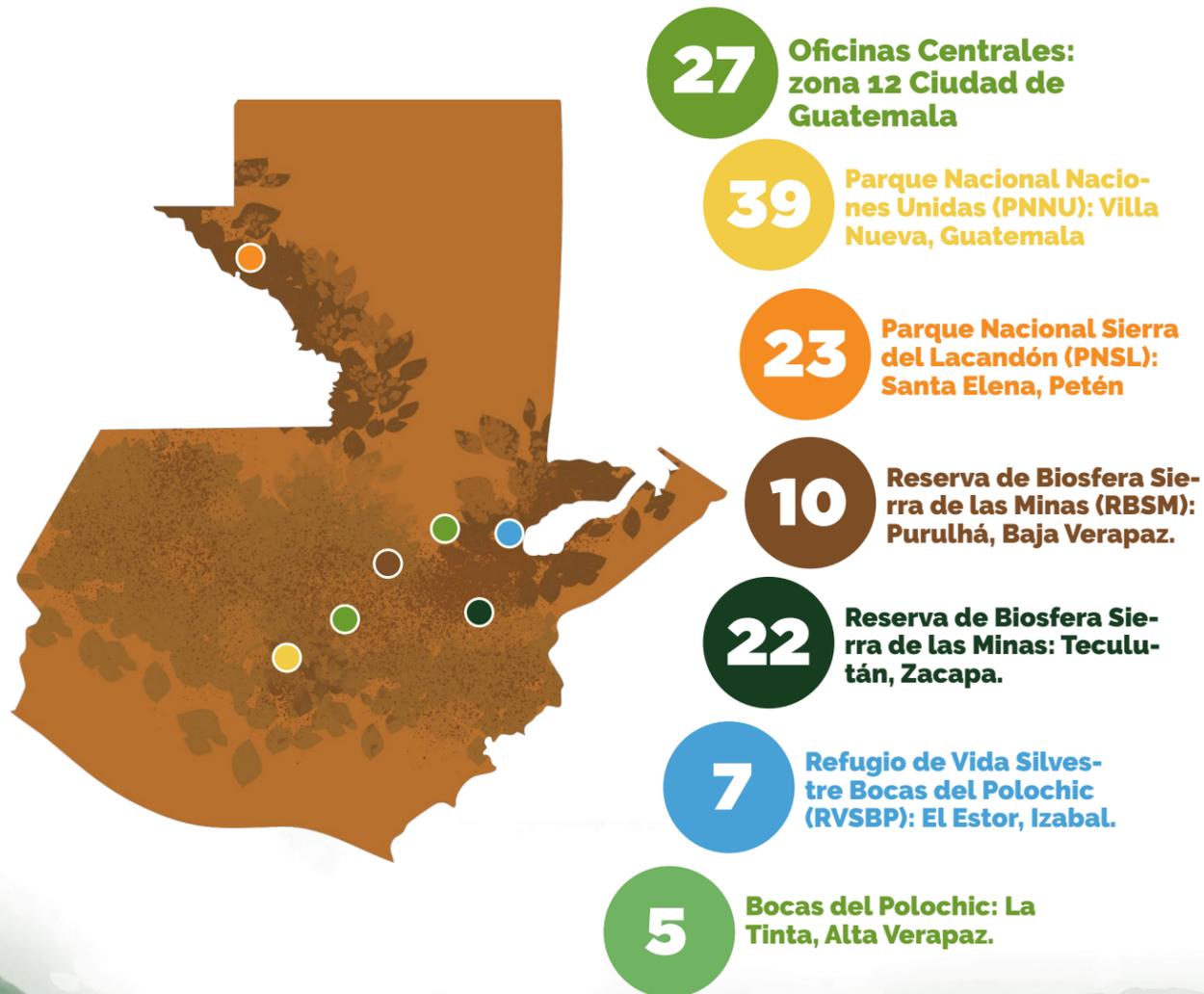
Trabajamos en áreas protegidas de vital importancia para Guatemala, protegiendo los bosques, el agua, los ecosistemas y la biodiversidad.

Contamos con oficinas regionales que nos permiten estar cerca del territorio, actuar con rapidez y coordinar esfuerzos con comunidades, autoridades gubernamentales y sector privado. Desde estos espacios podemos defender los bosques, conservar la biodiversidad, actuar sobre el clima, promover modelos sostenibles de producción y gestión de los territorios, mejorar los medios de vida de la población rural y promover la educación ambiental, entre otros.

Promovemos un enfoque integral que incluye participación ciudadana, incidencia política, igualdad de género, inclusión y comunicación estratégica.



Nuestra presencia territorial fortalece la conservación y asegura que nuestras acciones respondan a los retos y oportunidades de cada región. Por ello, contamos con un equipo de 133 personas distribuidas estratégicamente en las áreas protegidas que gestionamos.



Fortalecimos nuestra capacidad de respuesta en territorio: entre los meses de marzo y julio del 2024, ingresaron a planilla 18 nuevos bomberos forestales: diez en la RBSM y ocho al PNSL, fortaleciendo nuestra capacidad operativa frente a la temporada de incendios forestales. Además, contratamos a 43 personas bajo el esquema de jornales, quienes brindaron apoyo clave en campo durante periodos menores a tres meses, especialmente en tareas críticas de restauración y prevención.

La conservación de la naturaleza también es cuestión de equidad

Uno de nuestros compromisos es avanzar en la inclusión y equidad de género dentro de nuestra estructura organizativa. Actualmente, de los 133 colaboradores, 41 son mujeres (31%) y 92 son hombres (69%). Nuestro equipo refleja una combinación entre experiencia y juventud, un balance entre experiencia y nuevas generaciones.



El 46% de los cargos directivos en Defensores de la Naturaleza están ocupados por mujeres, lo que representa un paso importante hacia la participación de las mujeres en espacios de toma de decisiones. Sin embargo, aún enfrentamos desafíos. Las áreas técnicas y operativas siguen estando tradicionalmente ocupadas por hombres lo que resalta una importancia de abrir más oportunidades para que más mujeres participen en labores de campo vinculadas a la conservación.

PUESTOS	MUJERES	HOMBRES
DIRECTIVOS	6	7
COORDINADORES	7	8
ESPECIALISTAS	8	6
ADMINISTRATIVOS	9	7
TÉCNICOS	6	15
PROMOTORES	0	3
BOMBEROS FORESTALES	0	10
GUARDARRECURSOS	0	36
CONSERJES	5	0
TOTAL	41	92

Somos una comunidad por la biodiversidad

Durante el 2024 sumamos un nuevo aliado comprometido con la conservación, ampliando nuestra red a 54 socios estratégicos. Gracias a la confianza que la red deposita en la Fundación, logramos gestionar Q9.9 millones de quetzales en nuevos fondos y consolidar compromisos por Q8.6 millones de quetzales, fortaleciendo así la sostenibilidad de nuestras acciones y ampliando nuestro impacto en los territorios.

Durante la temporada crítica de incendios forestales, a pesar del estado de emergencia, se logró mantener una coordinación proactiva con nuestros aliados. La respuesta ágil permitió acercamientos valiosos con nuevos actores. Gracias al acompañamiento de la Fundación Luis von Ahn, identificamos nuevas oportunidades de financiamiento que están siendo exploradas para iniciativas futuras.

Nuestra participación en espacios estratégicos nos permitió identificar tendencias emergentes en filantropía, financiamiento climático e inversión de impacto, abriendo la puerta a nuevas alianzas para los próximos años.

Presencia en espacios de gobernanza ambiental

Fortalecimos nuestro posicionamiento institucional al participar activamente en espacios clave de incidencia, articulación y toma de decisiones ambientales, algunos espacios que destacan en el 2024:

- por primera vez, fuimos acreditados como organización observadora en el Convenio de Diversidad Biológica, un tratado internacional de las Naciones Unidas que busca conservar la biodiversidad,
- participamos en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Biodiversidad (COP16) contribuyendo a la discusión de las posturas de país en temas de género, recursos genéticos y ecosistemas,
- como parte activa del Sistema Guatemalteco de Ciencias del Cambio Climático (SGCCC), ocupamos dos espacios clave en la agenda climática nacional, con representación técnica en: el Grupo de Mitigación del SGCCC, donde aportamos propuestas para la reducción de emisiones y la transición hacia modelos sostenibles; y la mesa de fortalecimiento del Consejo Nacional de Cambio Climático, desde donde promovemos el desarrollo institucional y técnico del sistema climático del país,
- cumplimos ocho años como representantes de la Asociación Nacional de Organizaciones No Gubernamentales de Recursos Naturales y Medio Ambiente de Guatemala (ASOREMA) ante el Consejo de la Autoridad para el Manejo Sustentable de la

Cuenca del Lago de Izabal y Río Dulce (AMASURLI), un espacio clave para la gobernanza ambiental del país. Desde este rol, hemos contribuido de forma activa a asesorar, supervisar y promover acciones sostenibles en una de las cuencas más estratégicas para la biodiversidad y las comunidades del Caribe guatemalteco,

- estamos contribuyendo técnicamente en la actualización de la Estrategia Nacional de Diversidad Biológica de Guatemala,
- hemos conformado el equipo líder que representará a Guatemala en el Consorcio de Alimentos, Agricultura, Biodiversidad, Uso de la Tierra y Energía, conocido por sus siglas en inglés "FABLE Consortium", una red internacional de investigación que construye escenarios de desarrollo sostenible con base en evidencia científica. Nuestra participación busca liderar el nodo nacional, que nos permita formular recomendaciones informadas sobre políticas públicas y analizar su impacto ambiental,
- a través de nuestra participación activa en el Encuentro Ecosistemas de ONGs -impulsado por la Red de El Directorio- hemos fortalecido nuestra visibilidad institucional, lo que nos permite impulsar sinergias territoriales, articulación interinstitucional y alianzas orientadas al desarrollo sostenible.

Transparencia y gestión financiera

Estamos convencidos de que la confianza se construye con una buena rendición de cuentas, datos claros y decisiones responsables. Por eso, nuestra gestión financiera no solo busca garantizar la sostenibilidad de nuestras acciones sino también reflejar un compromiso ético con nuestros donantes, aliados y con todas las personas que creen en la conservación como una prioridad para el país. Como parte de este compromiso, se realizó la auditoría externa de los fondos 2024, la cual no reportó hallazgos relevantes.

Durante el 2024, gestionamos un ingreso total de Q57,499,083 quetzales, incluyendo un saldo inicial de Q4.4 millones provenientes del 2023. El 91 por ciento de estos ingresos fueron generados a través de convenios de cooperación a nivel nacional e internacional, contratos por prestación de servicios y alianzas estratégicas, lo que refleja la confianza en nuestra capacidad técnica y administrativa.

Además, fortalecimos la autosostenibilidad institucional mediante ingresos complementarios como intereses bancarios de plazos fijos (Q287,810 quetzales), la venta de calendarios y planificadores (Q111,949), cuotas de miembros de la Asamblea (Q11,500), bonos de carbono (Q16,965) y otros ingresos (Q.190,878).

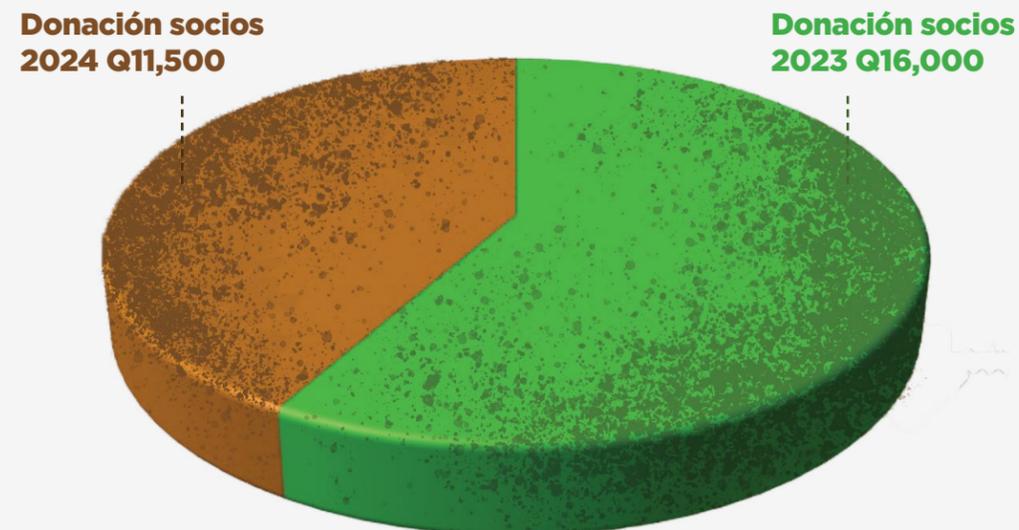
Nuestros gastos totales alcanzaron los Q50,104,755. Gastos que fueron distribuidos principalmente en servicios personales (Q31.8 millones), seguidos por servicios no personales (Q11,375,588), materiales y suministros (Q. 4,589,707), bienes permanentes y otros gastos operativos (Q2,280,127).

El resultado para el final del año: un balance positivo de Q7,394,328. Pero más que una cifra, esta reserva estratégica representa una decisión institucional de prudencia, visión estratégica y sostenibilidad operativa, una apuesta por la continuidad en un entorno complejo y cambiante.

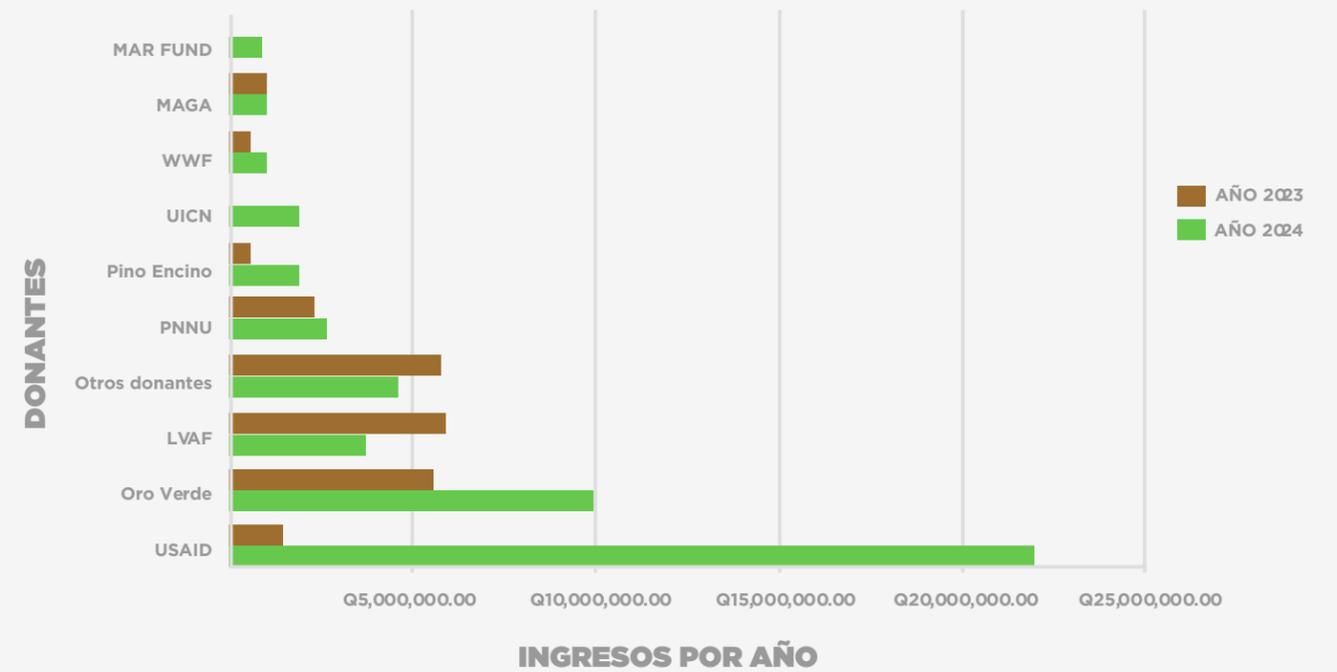
Gestionar con propósito. Invertir con conciencia.

Las siguientes gráficas muestran la comparación entre los ingresos y los gastos de los años 2023 y 2024, lo que demuestra nuestra evolución financiera:

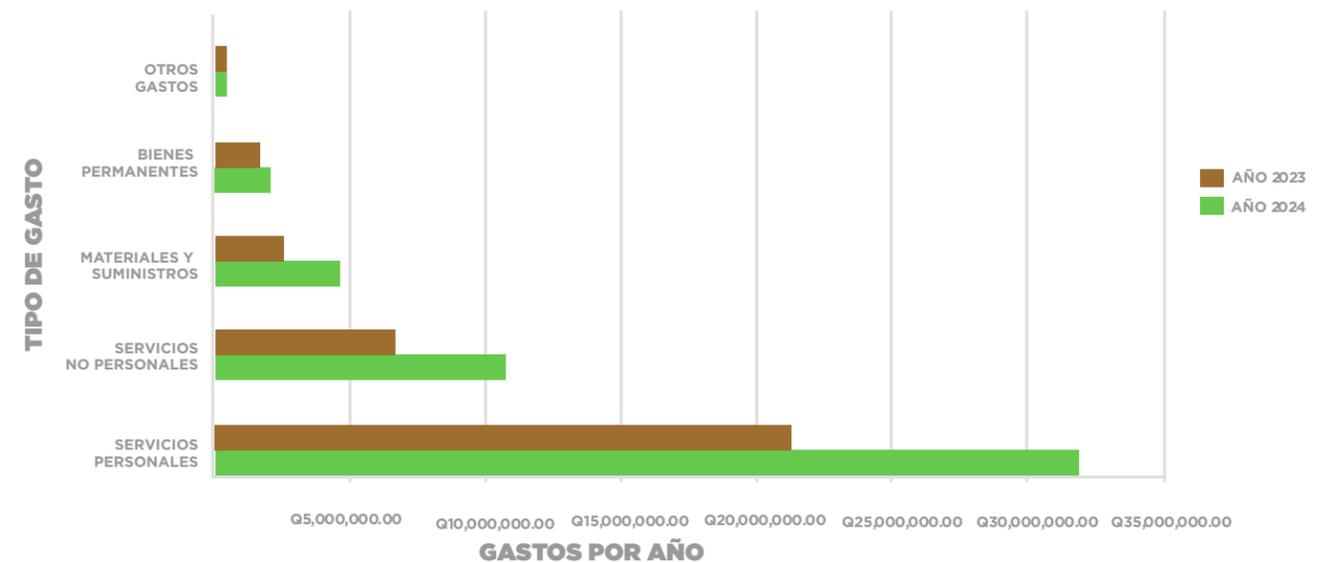
Aportes de socios FDN 2023-2024



Comparativo de ingresos 2023 - 2024



Comparativo de gastos 2023 - 2024



La naturaleza evoluciona. Nuestra estrategia también.

En el 2024, nuestra capacidad operativa se sostuvo en gran parte gracias a la confianza y el respaldo de tres aliados estratégicos: la Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID), la Fundación Oro Verde y la Fundación Luis von Ahn. Su compromiso hacia nosotros sido clave para implementar acciones transformadoras en el territorio.

Reconocemos que diversificar nuestras fuentes de ingreso ya no es solo una meta financiera, sino una necesidad estratégica. Necesitamos anticiparnos a las tendencias globales, conectar con fondos filantrópicos, impulsar alianzas público-privadas, explorar nuevas fuentes de financiamiento y replantear modelos que nos permitan innovar en territorios donde trabajamos.

Comunicación estratégica

Comunicar no es contar lo que hacemos, es construir lo que queremos lograr

En este 2024, por primera vez, hemos integrado herramientas de análisis y planificación que marcan un antes y un después en nuestra forma de comunicar. La implementación de Hootsuite, una plataforma que permite monitorear redes sociales en tiempo real, hacer escucha social y evaluar el desempeño de nuestras campañas, y Trello, un tablero digital colaborativo que optimiza la planificación y ejecución de nuestras acciones de comunicación e incidencia.

Estas plataformas mejoran nuestra eficiencia y nos posicionan a la altura de los más altos estándares internacionales en gestión estratégica de la comunicación, fortaleciendo nuestra capacidad de respuesta, análisis y toma de decisiones.

Con certeza, podemos mencionar que la comunicación se ha consolidado como una estrategia transversal, transformadora e intencional que fortalece nuestro rol institucional, conecta con las personas y posiciona causas de interés colectivo en la agenda pública.

En ese sentido, hemos apostado por la integración de expresiones artísticas y culturales como lenguajes comunes que movilizan emociones, despiertan el pensamiento crítico, abren espacios de diálogo y generan conexión con nuevas audiencias. En contextos marcados por la desigualdad, la exclusión o la fragmentación social, el arte se convierte

en una vía para imaginar futuros posibles y activar procesos colectivos de conciencia y transformación. Comunicar, para nosotras y nosotros, es también tejer vínculos, resignificar realidades y amplificar la diversidad de voces que protegen la vida.

Durante el 2024 nuestras campañas no solo sensibilizaron, educaron o concientizaron, sino que también movilizaron recursos y aportaron al posicionamiento institucional. La campaña de incendios forestales, que incluyó un componente de recaudación, logró recaudar +Q67 mil quetzales, mientras que la campaña de fauna urbana movilizó +Q13 mil quetzales destinados a acciones de conservación en el Parque Nacional Naciones Unidas. Otras iniciativas como "ReforestANDO" y la campaña "Aletazos por la Conservación", esta última relacionada con la liberación de guacamayas rojas, una especie en peligro de extinción, fortalecieron el vínculo emocional con la biodiversidad y el compromiso ciudadano con la restauración ecológica.

Uno de los hitos del año fue la campaña "Última Línea de Defensa", orientada a incidir en el Congreso de la Republica de Guatemala para la aprobación del presupuesto 2025 del CONAP. El reconocimiento recibido por el Secretario Ejecutivo del CONAP hacia la Fundación, evidencia la influencia positiva de la estrategia de comunicación en la agenda pública.

Estos hitos relevantes reflejan que Defensores de la Naturaleza está ampliando su presencia digital y fortaleciendo su narrativa institucional. Reconocemos que nuestro principal reto es transformar esa visibilidad en mayor movilización ciudadana y capacidad de incidencia sostenida, especialmente en espacios clave de toma de decisiones.

Monitoreo, evaluación y aprendizaje

Evaluamos para aprender, medimos para avanzar

Este año hemos consolidado nuestro sistema de monitoreo, evaluación y aprendizaje como una herramienta estratégica para fortalecer la toma de decisiones, garantizar la rendición de cuentas y orientar acciones con base en evidencia.

Nuestro informe anual de indicadores recoge los resultados institucionales alcanzados entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024, alineados al Plan Estratégico Institucional 2023–2027, que se estructura en cinco pilares y 17 programas. Cada resultado fue medido con base en indicadores definidos, comparando los avances con las metas anuales establecidas para este periodo.

El seguimiento fue realizado mediante una metodología basada en indicadores de desempeño que permitió a los equipos locales recopilar datos desde el terreno con el acompañamiento técnico necesario para asegurar registros consistentes, verificables y útiles. Esta información es analizada y consolidada en informes mensuales, facilitándonos la identificación de avances, brechas y oportunidades de mejora, lo que alimenta un enfoque de gestión adaptativa orientada al aprendizaje institucional y a la mejora continua.

Uno de nuestros principales desafíos es la ausencia de sistemas tecnológicos que automaticen la recolección, consolidación y análisis de datos. Actualmente, el proceso es manual, lo que implica un mayor esfuerzo operativo y técnico, así como la necesidad de realizar análisis previos antes de contar con datos finales.

Creemos que el monitoreo y la evaluación van más allá de cumplir con métricas: son herramientas para pensar estratégicamente, tomar mejores decisiones y asegurar que cada acción contribuya al propósito que nos guía como organización: "Conservar la naturaleza hoy para asegurar su existencia mañana".

Participación de la junta directiva y gobernanza interna

Nuestra gobernanza interna es un pilar fundamental para asegurar que nuestras decisiones, acciones y estrategias estén alineadas con nuestro propósito institucional y con los principios de transparencia, ética y sostenibilidad.

La Junta Directiva -nuestro consejo fiduciario- está conformada por personas comprometidas con el país, con una visión estratégica y un profundo respeto por la naturaleza. Su trabajo se sustenta en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2023 – 2027, en los resultados de las auditorías externas anuales y en la comunicación asertiva de los logros y retos de la Fundación. Su liderazgo, ejercido durante un periodo de dos años, fortalece la toma de decisiones a nivel institucional y garantiza que el rumbo de la Fundación responda a los desafíos actuales de la conservación con integridad, solidez y visión de largo plazo.

Actualmente nuestra Junta Directiva está conformada por: César Borjes Montealegre (presidente), Carlos Antonio Spiegeler Castañeda (primer vicepresidente), Gerald Kemp Brunelle Boudreau (segundo vicepresidente), Manuel Basterrechea Díaz (tesorero), Manuel Arturo Soto Aguirre (secretario) y como vocales: Edgar Edmundo Nanne Villagrán, Óscar Estuardo Villagrán García, Ana Victoria del Rosario Rodríguez y Álvaro Castellanos Howell.

¿Quieres saber más?

¿Quieres saber más? te invitamos a leer nuestro informe de indicadores 2024.



PROYECCIÓN 2025:

2025

**un año para
fortalecer,
innovar y
regenerar**

Para el 2025, visualizamos una Fundación Defensores de la Naturaleza más estratégica, adaptativa y resiliente, con capacidad de respuesta ante los desafíos institucionales, sociales y ambientales que enfrentan los territorios que protegemos.

Hemos identificado oportunidades clave para transformar nuestro impacto: fortalecer nuestra cultura organizacional, avanzar en la digitalización de los procesos de monitoreo y evaluación, posicionar con mayor fuerza nuestra narrativa en la agenda ambiental nacional y diversificar nuestras alianzas estratégicas.

Reconocemos los retos locales y las presiones crecientes sobre las áreas protegidas, como las usurpaciones de tierras, la expansión agroindustrial por la insuficiente capacidad institucional para ejercer control efectivo en los territorios, los incendios forestales y otras actividades ilícitas, que no solo degradan los ecosistemas, sino que también vulneran los derechos de las comunidades y profundizan la crisis climática y social. Estas amenazas demandan una respuesta decidida y articulada por parte del Estado, como garante del cumplimiento del estado de derecho, la protección de

los derechos humanos y la conservación del patrimonio natural y cultural del país.

Desde Defensores de la Naturaleza, reafirmamos nuestro compromiso para continuar incidiendo en las políticas públicas, promoviendo el fortalecimiento de la institucionalidad ambiental y exigiendo que la protección de las áreas protegidas sea una prioridad nacional. El 2025 será un año para consolidar una respuesta integral: robustecer nuestros sistemas de monitoreo y evaluación, escalar modelos de conservación participativa y construir alianzas que impulsen la justicia ambiental, la sostenibilidad y la gobernanza territorial.

Inspiraremos una cultura organizacional basada en el aprendizaje continuo, el bienestar del equipo, la equidad de género y el liderazgo colectivo. Y, junto a nuestras comunidades aliadas, trabajaremos para regenerar ecosistemas, proteger vidas y construir un futuro donde la naturaleza sea respetada y las personas vivan con dignidad.

Fortalecer nuestra resiliencia institucional será clave para amplificar nuestro impacto ambiental y social.

Agradecimiento

Al equipo de Defensores de la Naturaleza:

Nada de esto sería posible sin ustedes. A cada persona del equipo Defensores de la Naturaleza: gracias por hacer que cada relación con nuestros aliados estratégicos y donantes se convierta en una alianza de confianza y propósito.

Gracias por cuidar cada detalle, por mantener vivo el propósito de la organización y por mostrar que la conservación también se construye desde adentro.

Ustedes no solo hacen que las cosas pasen. Ustedes hacen que valgan la pena.

A nuestros aliados estratégicos y donantes: gracias por creer en la naturaleza y por creer en nosotros.

A todas y todos nuestros aliados estratégicos y donantes: Su apoyo no solo se traduce en recursos, sino en un propósito, acción y transformación.

Gracias por confiar en Defensores de la Naturaleza como puente para proteger los bosques, restaurar la vida y fortalecer comunidades que esperan un futuro más justo, equitativo y verde.

Su compromiso hace posible lo que parecía imposible. Ustedes no solo donan. Ustedes defienden. Ustedes inspiran.

**Unimos ideas y voluntades.
Porque cuando sumamos desde lo que
somos, la naturaleza gana.**

Donantes

- **Donante:** es quien financia nuestras acciones a través de aportes económicos directos.
- **Aliado o socio estratégico:** es quien impulsa nuestro propósito desde otros frentes, facilita alianzas, abre espacios de influencia, aporta conocimiento técnico o posiciona nuestras causas.

- ■ IICA
 - Canada Fund for Local Initiatives
- ■ Casa Médica
 - CCAD
 - Conservation Allies
 - Dominos Pizza
 - FAO Guatemala
 - Fundación SIGMA
- ■ Heifer International
- ■ IAF
- ■ Instituto Nacional de Bosques
 - International Climate Initiative (IKI)
- ■ IUCN
- ■ Luis Von Ahn Foundation
 - MARFund
 - McDonald's
 - Point Blue Conservation Science
 - New England Biolabs Foundation
 - NONGSHIM Centroamérica
 - Pollo Campero
- ■ Rapid Response Facility
- SEGRÉ
- Spectrum
- USFWS/NMBCA
- ■ WWF
 - AJE
 - CENDALZA
 - Fundación Interamericana de investigación tropical
 - Cementos Progreso
 - UK embassy
 - The Nature Conservancy
 - Fundación Ixcanul
 - UVG
 - CECON-USAC
 - ■ Richard y Katherine Sphon
 - ■ Waterbear
 - ■ Vinum
 - ■ CEMACO

YOUR IMAGE
GOES HERE

LLAMADO A LA ACCIÓN

Creemos que la solución radica en la acción colectiva y en colocar a las personas en el centro de nuestras iniciativas en equilibrio con la naturaleza.

Súmate. Participa. Comparte. Dona.
Porque la naturaleza también te necesita a ti.

Visita nuestro sitio web:

defensores.org.gt

Síguenos en redes como: Defensores de la Naturaleza y forma parte de la defensa de la naturaleza.

¡Por amor y respeto a la vida!



**Somos
Defensores y
Defensoras de
la Naturaleza**



DEFENSORES
DE LA NATURALEZA

¡Por amor y respeto a la vida!